

## Présentation du projet de formation ISblue-ComMod Formation à la modélisation d'accompagnement du 17 au 21 janvier 2022 à Plouzané

### Contexte

#### Présentation de la démarche ComMod :

La démarche de modélisation d'accompagnement (ComMod) permet de produire des connaissances tout en accompagnant les processus de décision collective. Créée en 1996 par des chercheurs travaillant dans le champ de la gestion des ressources naturelles et de l'environnement, cette démarche a été déployée sur de nombreux terrains en France et à l'étranger, avec des objectifs variés allant de la compréhension des dynamiques territoriales à la co-construction de plan de gestion entre différents acteurs locaux. Dans sa dimension de recherche, la démarche de modélisation est perçue comme un mode co-construit de représentation des objets, de leurs relations et de leurs dynamiques. Elle permet d'explicitier ces représentations et d'évaluer comment celles-ci évoluent à travers le processus d'interaction entre les différents acteurs. Dans sa dimension d'intervention, la démarche d'accompagnement permet à des acteurs hétérogènes de partager leurs points de vue sur un problème qui les concerne, construire une représentation commune de la situation et rechercher collectivement des solutions. Elle est ainsi particulièrement adaptée à la gestion des territoires ruraux qui intègrent des problématiques de gestion de ressources communes (eau, foncier...) dans un contexte multi-acteurs et changeant (changement climatique, évolution des politiques économiques...).

Une démarche ComMod est un processus itératif qui suit généralement les étapes suivantes :

ETAPES	OBJECTIFS ET OUTILS
DIAGNOSTIC	Prise de contact avec le terrain : analyse du contexte et du jeu d'acteurs permettant de concevoir un processus d'intervention ComMod
MODELISATION	Développement d'un modèle avec les acteurs locaux : création d'un support permettant de spatialiser et d'explicitier les éléments clés du territoire (ressources naturelles, acteurs, dynamiques & interactions) et structuration des problématiques clés du territoire
SIMULATIONS	Mise en dynamique du modèle : exploration de scénarios en faisant tourner le modèle dans un programme informatique et/ou un jeu de rôles
CONCERTATION	Brainstorming sur les résultats des simulations/jeux de rôles pour définir des pistes d'amélioration de la gestion du territoire et des ressources naturelles. Ce travail peut aller jusqu'à la production de règles, normes, plans d'actions, etc.

Cette formation propose d'expliquer la posture, la méthodologie, les outils spécifiques, les effets attendus et les conditions d'application de la démarche de modélisation d'accompagnement dans le cadre d'un appui aux processus de concertation territoriale. Elle est construite à partir d'une mise en situation qui permet aux participants de comprendre et de mettre en pratique les différentes phases qui jalonnent la démarche.

Pour en savoir plus : <http://www.commod.org>, [http://www.lisode.com/wp-content/uploads/2017/03/Lisode\\_Guide\\_concertation.pdf](http://www.lisode.com/wp-content/uploads/2017/03/Lisode_Guide_concertation.pdf)

**La formation s'adresse aux chercheurs, enseignants-chercheurs, ingénieurs et doctorants du périmètre ISblue pratiquant ou étant intéressés pour développer des travaux de modélisation d'accompagnement, des jeux sérieux, des approches participatives pour l'engagement des acteurs et la co-construction de connaissances ou scénarios prospectifs avec des acteurs.** Il pourra également concerner des M2 mobilisant ce type d'approches dans le cadre de leur stage.

## Objectifs et méthodologie

L'objectif de cette formation est de **permettre la structuration et le développement, au sein d'Sblue, d'une communauté de pratique formée à la modélisation d'accompagnement en lien avec les communautés de pratique existantes :**

- **à l'échelle nationale** – le réseau ComMod - <https://www.commod.org/> qui s'est structuré depuis une vingtaine d'années autour d'un collectif de chercheurs du CIRAD, de l'INRAE, du CNRS ou de l'IRD notamment mobilisés autour de travaux de recherche et d'actions de formation à la modélisation d'accompagnement;
- **à l'échelle internationale** – la communauté de pratique « Participatory modelling » - <https://participatorymodeling.org/>) qui participe activement aux travaux et recherches de réseaux internationaux structurés comme l'International Environmental Modelling and Software Society (IEMSS) et représentent des opportunités intéressantes de développements de recherche et formation et de collaborations internationales dans le cadre d'ISblue.

La formation permettra de créer des synergies entre plusieurs équipes ISblue intéressées par ces approches et de former et structurer une communauté de formation et de recherche, jusque-là diffuse, autour de ces approches.

La constitution de cette communauté de pratique au sein d'ISblue permettra d'accompagner chercheurs et doctorants manifestant un intérêt pour ce type de démarche dans le cadre de leurs recherches. Dans un deuxième temps, la formation pourrait contribuer à faire évoluer les formations en proposant un **module transversal aux différents masters ISblue** (module M2- dédié aux approches de modélisation participative et d'accompagnement).

La formation permettra par ailleurs d'ouvrir des **perspectives de valorisation, collaborations et développement de projets, à fort impact potentiel.**

Le projet aura donc un **fort impact à la fois en termes de formation mais également en termes de recherche et d'attractivité internationale.**

La formation doit également apporter au sein de la communauté ISblue des **compétences sur les approches, méthodes et outils pour la co-construction de connaissances avec des acteurs dans un contexte de développement et d'intérêt croissant pour les sciences et recherches participatives et d'interactions croissantes entre science et société, nécessitant de nouvelles compétences et approches pour interagir avec les acteurs socio-économiques et les citoyens.**

## Descriptif des actions envisagées

Cette formation permettra aux participants:

- D'acquérir les fondamentaux d'une démarche de concertation territoriale et termes d'objectifs et de stratégie d'implication des acteurs locaux au projet, à travers la démarche ARDI pour Acteurs – Ressources – Dynamiques – Interactions ;
- D'acquérir les bases méthodologiques nécessaires pour planifier un processus de modélisation d'accompagnement (ComMod) ;
- D'expérimenter les outils (modélisation participative, jeux de rôles) et les étapes d'une démarche ComMod
- D'acquérir les principes déontologiques guidant une démarche ComMod et plus généralement d'un processus de concertation territoriale ;
- De travailler sur des études de cas réelles et produire des modèles et des maquettes/prototypes de jeux de rôles appliqués à ces cas ;
- D'explicitier les conditions d'utilisation de cette démarche pour l'appui aux processus de décision territoriaux et environnementaux, en identifiant ses atouts et ses limites.

### Méthodologie:

Cette formation se focalise sur l'apprentissage pratique et opérationnel de la démarche ComMod. Elle s'adapte aux besoins des participants en les faisant travailler sur leurs propres projets. Le but est d'expérimenter, en pratique, les

grandes phases de développement, animation, débriefing et évaluation d'une telle démarche. Le parcours pédagogique repose sur une combinaison d'apports conceptuels et méthodologiques, d'exercices concrets, d'études de cas, de témoignages et de discussions collectives. Chaque participant recevra un manuel synthétisant l'ensemble des éléments abordés lors de la formation.  
*La formation ne nécessite pas de compétence préalable particulière en modélisation.*

## Détail formation

**La formation est construite sur 5 jours – de 9h à 17h-**

Modules	Détail
Le contexte de la démarche de modélisation d'accompagnement :	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Analyser et prendre en compte le contexte</li> <li>– Identifier la question</li> <li>– Sélectionner et mobiliser les participants</li> </ul>
Planification stratégique du processus de concertation :	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Clarification des objectifs</li> <li>– Planification des différentes étapes du processus</li> <li>– Choix des outils et méthodes</li> </ul>
Co-construire une représentation commune de la question (modélisation participative) :	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Choisir une méthode de co-construction</li> <li>– Mettre en place, mener et évaluer un atelier de co-construction</li> </ul>
Modéliser pour mettre en situation :	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Concevoir un jeu de rôles</li> <li>– Animer un jeu de rôles</li> <li>– Valoriser les sessions de jeu de rôles</li> </ul>
Modéliser pour simuler des futurs possibles :	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Co-construire des scénarios, des indicateurs</li> <li>– Implémenter un modèle informatique</li> <li>– Associer jeu de rôles et modèles informatiques</li> </ul>
Suivre le déroulement et évaluer les effets de la démarche :	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Observer les temps forts collectifs</li> <li>– Évaluer la diversité des résultats et effets induits de la démarche de concertation</li> </ul>
Valoriser et transmettre la démarche :	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Restituer les résultats</li> <li>– Rendre les partenaires autonomes</li> </ul>

Une enquête en ligne auprès des participants à la formation permettra d'ajuster le programme de formation et le poids donné à chaque module de formation durant la semaine de formation en fonction des objectifs des participants.

## Formateurs et intervenants

**La formation sera organisée par deux formateurs expérimentés de LISODE**, société coopérative spécialisée en ingénierie de la concertation- <https://www.lisode.com/accueil/>. Lisode a une longue expérience dans le développement et l'usage de la modélisation d'accompagnement en contexte professionnel. Elle anime de nombreuses démarches ComMod sur diverses thématiques, avec objectifs pédagogiques, de recherche, ou encore d'aide à la décision.

La formation associera également **un intervenant extérieur, chercheur au sein du réseau ComMod** sur un ou plusieurs des modules– (intervenant à préciser selon disponibilité) afin d'élargir le partage d'expérience.